



آلية تحديد راتب المدير التنفيذي والموظفين القياديين في الجمعية



١٤٤٧ هـ - ٢٠٢٥ م

آلية تحديد راتب المدير التنفيذي والموظفين القياديين في الجمعية:

- ١- تشكيل لجنة مختصة
 - يُشكل مجلس الإدارة لجنة تسمى (لجنة الترشيحات والمكافآت).
 - تتكون من ٣-٥ أعضاء منهم مستقلين عن المناصب التنفيذية.
- ٢- تحديد المعايير الأساسية للرواتب
 - المؤهل العلمي والخبرة: كلما زادت الخبرة والشهادات التخصصية ارتفع نطاق الراتب.
 - المسؤوليات والمهام: يُعتمد توصيف وظيفي واضح يحدد حجم المسؤوليات.
 - حجم الجمعية وأنشطتها: الجمعيات الكبيرة أو متعددة الفروع تستدعي رواتب أعلى.
 - سقف الرواتب المعتمد: الالتزام باللوائح المحلية (مثلاً: نظام وزارة الموارد البشرية أو وزارة الشؤون الاجتماعية).
- ٣- المقارنة المرجعية (Benchmarking)
 - مراجعة رواتب منظمات/ جمعيات مشابهة في نفس القطاع.
 - لاعتماد على تقارير سوق العمل أو استشارات الموارد البشرية.
- ٤- آلية احتساب الراتب
 - راتب أساسي ثابت: يحدد ضمن نطاق راتب وظيفي معتمد مسبقاً.

- بدلات ومزايا (مثل: بدل مواصلات، بدل سكن إن وُجد، تأمين صحي).
- مكافأة سنوية (مرتبطة بالأداء وتحقيق الأهداف).

٥- التقييم والمراجعة

- مراجعة الرواتب سنوياً من قبل لجنة المكافآت.
- ربط أي زيادة أو مكافأة سنوية بنتائج الأداء وتقرير الإنجاز.
- اعتماد التوصية النهائية من مجلس الإدارة لضمان الشفافية.

٦- الشفافية والحوكمة

- إدراج آلية تحديد الرواتب في اللائحة الإدارية للجمعية.
- توثيق قرارات الرواتب والمكافآت في محاضر مجلس الإدارة.
- عدم تعارض الرواتب مع المعايير المقررة للإنفاق على البرامج والخدمات.

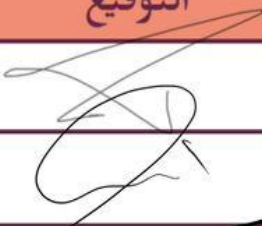
مثال تطبيقي مختصر:

- المدير التنفيذي: النطاق (٤٠٠٠ - ١٨,٠٠٠ ريال) حسب الخبرة وحجم الجمعية.
- نائب المدير أو مدير البرامج أو المدير المالي: (٣٠٠٠ - ٦٠٠٠ ريال).
- المراجعة سنوية وربط المكافأة بتحقيق ٨٠ على الأقل من أهداف الجمعية.

المراجع

اعتمد مجلس الإدارة تحديث هذه السياسة لعام ٢٠٢٥ م

اعتماد مجلس الإدارة

م	اسم العضو	المنصب	التوقيع
١	أ. أسماء بنت معلا بن عايض الأحمدي	رئيس مجلس الإدارة	
٢	أ. د. أسماء بنت علي بن مقبل الخطاب	نائب رئيس مجلس الإدارة	
٣	أ. حبيبة بنت مصطفى بن علي حافظ	عضو مجلس إدارة	
٤	د. هياء بنت عبد الله بن حمد الحربي	عضو مجلس إدارة	
٥	د. جمعة بنت حامد بن يحيى الزهراني	عضو مجلس إدارة	



رائدات

جمعية رائدات للقيادات الشبابية